

EMMOP-Q
Empresa Metropolitana
de Movilidad y
Obras Públicas

PARA: Eco. Mariana Bravo Romero
Directora Financiera

ASUNTO: Información de comisión Ing. Sánchez
Ciudad de Curitiba- Brasil

FECHA: Quito, **13 MAYO 2010**

No. **0748** -DTH-APYR

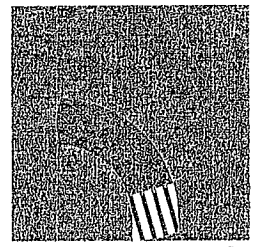
Adjunto al presente remito a usted para su conocimiento y justificación, el informe del Ing. Armando Sánchez Chavet, Coordinador Institucional, de la Gerencia de Gestión de la Movilidad, quien viajó a la ciudad de Curitiba, para asistir como miembro plenario fundador de la Asociación Latinoamericana de Sistema Bus Rapid Transit, pedido por el Ing. Carlos Páez Secretario de Movilidad

Atentamente,

Ing. Hilda Zaragocín Narváez
Directora
Unidad de Desarrollo de Talento Humano

C.c. Ing. Santiago Valencia Stacey
Director de la Unidad de Desarrollo Institucional
Y Tecnología de la Información

Elaborado por:	Tec. Patricio Durán <i>(M)</i>
Bajo la responsabilidad de :	Dr. Andrés Urresta <i>(A)</i>



EMMOP-Q
 Empresa Metropolitana
 de Movilidad y
 Obras Públicas

Oficio No. 2010-EMMOP-EP-GGM-UMTQ-145

Quito DM, 7 de mayo del 2010

Ingeniero
 Jaime Erazo
GERENTE DE GESTION DE LA MOVILIDAD EMMOP-Q
 Presente.-

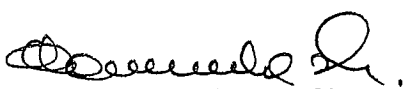
Dr. Urrutia
 - Enviar copia a DTI
 - Enviar " a D. Finanzas
 para justificativos y
 publicación

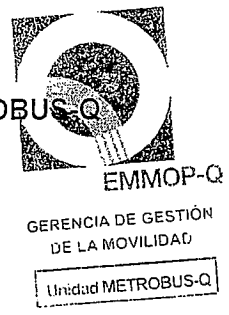
De mi consideración:

Con oficio SM/329/10 del 1 de abril del presente, el Secretario de Movilidad Ing. Carlos Páez, dispuso que el Director de la Unidad Metrobus-Q, asista y participe como miembro plenario fundador de la Asociación Latinoamericana de Sistema Bus Rapid Transit, cuyo encuentro tuvo lugar en la Ciudad de Curitiba entre el 14 y 16 de abril del 2010, luego de haber finalizado dicho encuentro para cumplir con los requisitos administrativos, me permito remitir a usted el informe respectivo.

*10. Mayo
 2010*

Atentamente,


 Ing. Armando Sánchez Ch.
DIRECTOR DE LA UNIDAD METROBUS-Q



ep
 07/05/10
 Adj. Anexo

Cc: Ing. Carlos Páez Secretario de Movilidad.

*Señor secretario
 preparen informe a subir al
 portal y comunican a Finanzas
 para igualar pago*

REMUNERACIONES
RECIBIDO
 FECHA: 11-05-10
 HORA: 10:40
 FIRMA: *Geby*

RECIBIDO
 Oficina Municipal de
 Obras Públicas
 DE RECURSOS HUMANOS

10 MAYO 2010

2267



Marzo 20, 2010

Señor Armando Sánchez
Jefe de la Unidad
Unidad METROBUS Q
Empresa Municipal de Movilidad y Obras Públicas
Secretaría de Movilidad
Municipio del Distrito Metropolitano de Quito
Quito, Ecuador

De nuestra especial consideración:

Es con mucha satisfacción que nos dirigimos a usted para invitarlo a participar en el Encuentro de Constitución de la Asociación Latinoamericana de Sistemas *Bus Rapid Transit* (BRT) y Sistemas Integrados de Transporte (SIT), a ser realizada en Curitiba, Brasil, los días 14 a 16 de Abril del 2010. La decisión de crear una asociación que permita compartir informaciones y experiencias, así como enfrentar en conjunto los desafíos comunes, fue tomada por once organizaciones gestoras de BRT y SIT de América Latina reunidas en Bogotá, el 9 y 10 noviembre del 2009.

Como se precisó en el evento de Bogotá, esta Asociación será altamente beneficiosa para su organización, pues permitirá un intercambio sistemático de información y experiencias entre las distintas agencias, aplicándose metodologías *benchmarking* que posibilitarán una permanente innovación. También, permitirá crear una plataforma para una fluida y consistente negociación con los proveedores de equipos y tecnologías de transporte masivo y colectivo, que redundará en mejoramientos técnicos generalizados, incremento de la productividad y reducción de costos en todos los sistemas asociados. Estos beneficios alcanzarán tanto a los sistemas BRT y como a los SIT, facilitando sinergias entre ambos. La perspectiva de la Asociación es convertirse en un vehículo eficaz para la consolidación del liderazgo latinoamericano en la de industria de BRT y SIT, en los servicios del Transporte urbano a nivel mundial.

En Bogotá se estableció como fundamental para el éxito de la Asociación la presencia en Curitiba de los más altos representantes de las entidades gestoras de BRT y SIT, en la medida en que se tomarán decisiones de la mayor importancia para la organización de la Asociación. Procederemos a aprobar los Estatutos, los derechos y deberes de los asociados y las cuotas de participación, la elección del Comité Ejecutivo y la Secretaría Técnica, así como el plan de operaciones y de financiamiento para los dos primeros años.

Esperamos que las siguientes agencias actúen en este Encuentro como fundadoras de la Asociación: URBS de Curitiba, CMTC de Goiânia, SPTrans de Sao Paulo, BHTrans de Belo Horizonte y EPTC de Porto Alegre, Brasil; METROBUS-Q de Quito y METROVIA de Guayaquil, Ecuador; TRANSMILENIO de Bogotá, MEGABUS de Pereira, METROCALI de Cali, METROLÍNEA de Bucaramanga, y TRANSMETRO de Barranquilla, Colombia; METROBUS de México DF, OPTIBUS de León y MACROBUS de Guadalajara, México; TRANSMETRO de Ciudad de Guatemala, Guatemala; y TRANSANTIAGO de Santiago, Chile.

Adjuntamos para su consideración una propuesta de programa que ha recogido la opinión de varios representantes, así como coordinada con nuestros anfitriones de la Ciudad de Curitiba. Además, le adjuntamos el proyecto de Estatutos que la Secretaría Técnica ya alcanzó a la mayoría de los participantes el pasado 1º de marzo, recordándole la importancia de que alcance sus observaciones con la mayor anticipación para llegar al Encuentro con un proyecto estatutario altamente consensado. En las próximas dos semanas la Secretaría Técnica le enviará un borrador del plan de operaciones 2010-2012.

Le pedimos que confirme su participación con los datos de representantes adicionales de su organización. Está previsto que cada organización financie los pasajes y estadía de su respectiva delegación.

Para facilitar su contribución en los trabajos de organización del Encuentro, y posibilitar los arreglos de su participación, la Secretaría Técnica ha dispuesto poner a su disposición los siguientes contactos:


- Para la coordinación estratégica general: **Luis Gutiérrez**, Director Estratégico para América Latina de EMBARQ, lgutierrez@wri.org; +1 202 729-7703.
- Para la coordinación estratégica técnica (benchmarking y plan de operaciones): **David Uniman**, Gerente de Investigación y Desarrollo de CTS México, duniman@ctsmexico.org; +52 55 3096-5742
- Para apoyo y consulta sobre aspectos de la organización del Encuentro: **Larissa Da Silva**, Asociada de EMBARQ para la Asociación LA de BRT & SIT, ldasilva@wri.org; +1-202-729-7930
- Para apoyo logístico (reservas de hotel, movilidad, direcciones, actividades en Curitiba, etc.), enlace con los anfitriones y programa de comunicaciones (notas de prensa, etc.): **Rejane D. Fernandes**, Coordinadora de Comunicación y Relaciones Institucionales de CTS-Brasil, rfernandes@ctsbrasil.org; +55-51-3312-6324

Estamos seguros de que con su contribución este evento se convertirá en un hito histórico para la consolidación de la industria BRT y SIT, capaz de contribuir efectivamente en la mejora sustancial del transporte público urbano latinoamericano

y mundial, y, por ende, de la calidad de vida de la población de los conglomerados urbanos.

Atentamente,

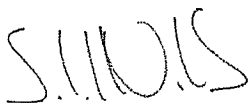
Por el Comité de Iniciativa de la Asociación Latinoamericana de Sistemas BRT y SIT:



Marcos Massad
Presidente
Companhia Metropolitana de
Transportes Coletivos
Goiania, Brasil



Mónica Vanegas Betancourt
Gerente
Megabus SA
Pereira, Colombia



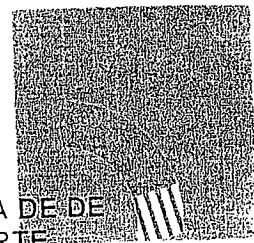
Sebastián Nieto Salazar
Director
MACROBÚS
Guadalajara, Jalisco, México.

Por la Secretaría Técnica da Asociación Latinoamericana de Sistemas BRT y SIT:



Luis Ricardo Gutiérrez
Director Estratégico para América Latina
EMBARQ

ENCUENTRO DE CONSTITUCIÓN DE ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE DE
SISTEMAS BUS RAPID TRANSIT (BRT) Y SISTEMAS DE TRANSPORTE
INTEGRADOS (SIT).



EMMOP
Entidad Metropolitana de Movilidad

Antecedentes:

Atendiendo una invitación al Municipio de Quito, Secretaria de Movilidad y Metrobus Q. por parte del comité conformado para la constitución de la Asociación Latinoamericana de sistemas de BRT y Sistemas Integrados, en Curitiba, entre el 14 y 16 de abril, la Secretaría por imposibilidad de asistir, designo mediante oficio No. SM-329/10 de 1 de abril del 2010, y la respectiva autorización de la Alcaldía al Ing. Armando Sánchez Charvet, Jefe de la Unidad Metrobus Q. para asistir a este evento especial, impulsado por decisión de los más altos representantes de organismos Gestores de Brasil, Chile, Colombia, México, Guatemala y Ecuador.

La organización del evento fue de la Red EMBARQ, con auspicio de Mercedes Benz, Volvo, Poyry, Logit e Logitrans.

Los sistemas BRT son muy similares a los corredores de transporte masivo de la ciudad de Quito, tales como los sistemas Ecovía, Trolebús y Corredor Central Norte, que circulan en carriles especiales segregados y sistemas de recaudo electrónicos.

Objetivos:

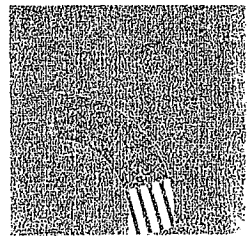
El objetivo de la Asociación (ALABRT), es la de agrupar y representar a los diferentes gestores de los sistemas BRT y SIT, de forma voluntaria y sin fines de lucro, con el propósito de buscar colaboración en el ámbito profesional, tecnológico, científico y financiero, comercial y institucional, para fortalecer la capacidad y efectividad de los diferentes organismos asociados y la calidad de los servicios, desarrollando una industria eficiente y competitiva, que proporcione soporte a los sistemas actuales y futuros, contribuyendo de esta manera a los graves problemas de la movilidad.

Aprobar los estatutos y elegir por un periodo no renovable de 2 años, las principales dignidades de presidente y secretario Técnico, así como el financiamiento futuro de la asociación.

Los participantes de la Asociación:

Las Agencias fundadoras de la ALABRT

- URBS - Urbanização de Curitiba S.A.
- CMTC - Companhia Metropolitana de Transportes Coletivos de Goiania
- SPTrans - São Paulo Transporte S.A.
- BHTrans - Empresa de Transportes e Trânsito de Belo Horizonte S/A
- METROBUS-Q - Ecuador
- Metrovía - Guayaquil, Ecuador
- Transmilenio - Bogotá, Colombia
- Metro Cali - Sistema Integrado de Transporte Masivo (SITM), de Cali, Colombia
- Metrolinea - Bucaramanga, Colombia
- Transmetro - Barranquilla, Colombia
- Metrobus - Ciudad de México, México
- Macrobus - Guadalajara, México
- TranSantiago - Santiago do Chile
- Megabus - Pereira, Colombia



EMMOP
Ente Movilidad y Movilidad Urbana

Elección de principales dignidades:

Fue elegido su primer presidente al Ing. Fernando Páez de TransMilenio – Bogotá y Secretario Técnico al Ingeniero Fernando Eugenio Ghignone, Director de Transporte URPS de Curitiba, Brasil, sede de la asociación.

El evento y a través de sus miembros plenos eligieron miembros honorarios a el Ing. Luís Gutiérrez (EMBARQ), en reconocimiento a su esforzada gestión de conformación de la asociación, y al Arq. Jaime Lerner (Ex Alcalde de Curitiba), por ser el precursor de estos sistemas de transporte e iniciador del enfoque integrador del uso de suelo, red vial y movilidad urbana.



El ex gobernador y ex prefecto de Curitiba, Jaime Lerner, fue homenajeado y reconocido por su contribución como arquitecto y urbanista para la creación y desarrollo de los dos sistemas BRT. Impedido de participar por compromiso asumido con la Universidad de Columbia, en Nueva York, Lerner gravó un mensaje de felicitaciones por la creación de la asociación y de su visión para la movilidad del futuro:

Los Acuerdos del evento:

1. El primer y segundo día del evento fue utilizado para discutir las observaciones de cada una de los gestores de sistemas BRT, habiéndose aprobado cada uno de los artículos y capítulos del los Estatutos de la asociación.
2. El director General de TransMilenio, Jairo Fernando Páez Mendieta, fue elegido presidente de la Asociación, manifestando que el objetivo de la institución es la de intercambiar experiencias y aprender con los errores y aciertos del modelo de cada sistema.
"Es necesario privilegiar los sistema de transporte colectivo en beneficio de la calidad de vida en las grandes ciudades. "

Las soluciones que vamos compartir pueden traer un gran impacto para nuestras ciudades.



3. Curitiba será la sede de la Asociación Latino-Americana de BRT y SIT. La ceremonia de constitución fue realizada en el salón Brasil, en la Alcaldía de la capital paranaense, con la asistencia de los directores de 15 agencias gestoras de transporte urbano de la América Latina.
4. En el evento se reconoció que La Red Embarq fue el artífice de la asociación, bajo el liderazgo de su director para América Latina, Luis Gutiérrez Aparicio, quien manifestó que las agencias que operan diferentes sistemas van a proponer soluciones para las perversidades causadas por el acelerado movimiento de urbanización y crecimiento de la propiedad del vehículo privado, en gran medida responsable de la contaminación, accidentes, muertes, lesiones corporales y pérdida de espacio público. "La idea es recuperar y defender el transporte público eficiente, confortable, de alto rendimiento para atender a todos los ciudadanos".
5. Las aplicaciones de nuevas tecnologías benchmarking, posibilitarán una permanente innovación, así como la creación de una plataforma fluida, y consistente negociación con proveedores de equipos y tecnologías de transporte masivo, que redundarían en mejoramientos técnicos generalizados, incremento de la productividad y reducción de costos en todos los sistemas asociados.
6. La perspectiva de la Asociación ALABRT, es la de convertirse en un vehículo eficaz para la consolidación del liderazgo latinoamericano en la industria del BRT y SIT a nivel mundial.
7. Resolver los problemas de la superficie es esencial. ¿Cómo? Tenemos que "metronizar" el autobús, tener el mismo rendimiento del metro, que es el Mismo BRT.
8. En las ciudades que tienen algunas líneas de metro, es esencial que la superficie sea bien manejada. Y la solución BRT, es la solución del futuro.
9. Es necesario que los gerentes de BRT tengan el compromiso de operar sus sistemas cada vez mejor, pues un BRT mal implantado pone en peligro toda la solución de superficie.

LOS MIEMBROS, CUOTAS Y ORGANOS DE LA ASOCIACION

El financiamiento de la asociación se propuso de acuerdo al tipo de miembros, los **Plenarios**, (Organismos Gestores) el valor de 10.000US anuales; **Observadores** (Organismos formados, que no operan) la cantidad de 5.000US. y **Honorarios** (Meritos a especialistas de BRT).

Miembros adherentes (Fundaciones, empresas, proveedores, y otros), las cuotas no fueron definidas y se consultará a cada uno de los miembros

Los Órganos de La Asociación

Se aprobaron los órganos de la asociación y son:

- a) Asamblea General
- b) Comité Ejecutivo; Constituido por su Presidente, 4 Vicepresidentes y Secretario ejecutivo

c) Secretaria técnica

La Secretaria Técnica

La Secretaria técnica de la asociación estará a cargo de la red EMBARQ de América Latina e incluye los centros de Transporte Sustentable de Brasil, México y Andino, es un equipo técnico de trabajo que actuará de manera continua y sistemática como soporte técnico y científico de la Asociación

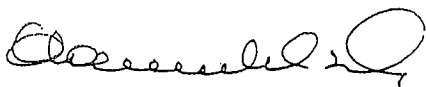
Técnicos de la Red Embarq desarrollarán trabajos conjuntos con los asociados, midiendo el desempeño, impacto y gestión de sistemas de transporte existentes en cada ciudad, así como para planear e implementar futuros proyectos de transporte "Se crearán indicadores y procesos técnicos, científicos y tecnológicos que puedan ser replicados en los diferentes sistemas".

El financiamiento de la asociación

El pago por parte de los participantes de la asociación servirá para el mantenimiento de servicios a sus socios.

La vigencia de este pago se estima que correrá desde el mes de enero del año 2011, en atención a los tramites de su constitución en el marco legal de la cede (Curitiba).

Algunos países propusieron se rebaje el monto de la cuota, para los miembros Plenarios e incrementándose el valor a los adherentes en consideración que aquellos por ser en su mayoría proveedores de equipos y consultores, se beneficiarán de manera indirecta en negocios y ventas futuras a los miembros de la ALABRT



Ing. Armando Sánchez Charvet
JEFE METROBUS Q.

5/05/2010

Anexos;

Invitación oficial al evento

Comunicación de Secretaria de Movilidad y Estatutos de ALABRT

Programa desarrollado

Plan de Operaciones 2010-2012



Asociación Latinoamericana de Sistemas BRT y Sistemas Integrados de Transporte

Secretaría Técnica

Plan de Operaciones 2010-2012

Curitiba, Abril 14-16, 2010

4/14/2010

ALABRT - Secretaría Técnica

1

Equipo de la Secretaría Técnica:



- **Luis R. Gutiérrez** – EMBARQ, Director Estratégico para América Latina
- **Luis A. Lindau** – CTS Brasil, Presidente
- **Adriana Lobo** – CTS México, Directora General
- **Claudio Varano** – Consultor invitado por EMBARQ.
- **David L. Uniman** – CTS México: Gerente de Investigación & Desarrollo
- **Rejane Fernandes** – CTS Brasil, Coordinadora de Comunicaciones
- **Larissa Da Silva** – EMBARQ, Asociada para Asociación ALABRT

4/14/2010

ALABRT - Secretaría Técnica

2

Tabla de Contenidos



1. **SECRETARÍA TÉCNICA**
 - ✓ Descripción
 - ✓ Organización
 - ✓ Entregables

2. **DESCRIPCIÓN, OBJETIVOS Y ACTIVIDADES DE LAS ÁREAS TEMÁTICAS DE TRABAJO:**
 - ✓ Benchmarking & Innovación
 - ✓ Negociación con Operadores
 - ✓ Comercial, Financiera y de Políticas
 - ✓ Comunicación e Imagen

3. **PROYECTO DE PRESUPUESTO 2010 – 201**

4. **ESTRATEGIA DE FINANCIAMIENTO**
 - ✓ Escala de Cuotas
 - ✓ Estimación de Financiamiento por Fuentes

4/14/2010

ALABRT - Secretaría Técnica

3

Secretaría Técnica:



Descripción

Organización

Entregables

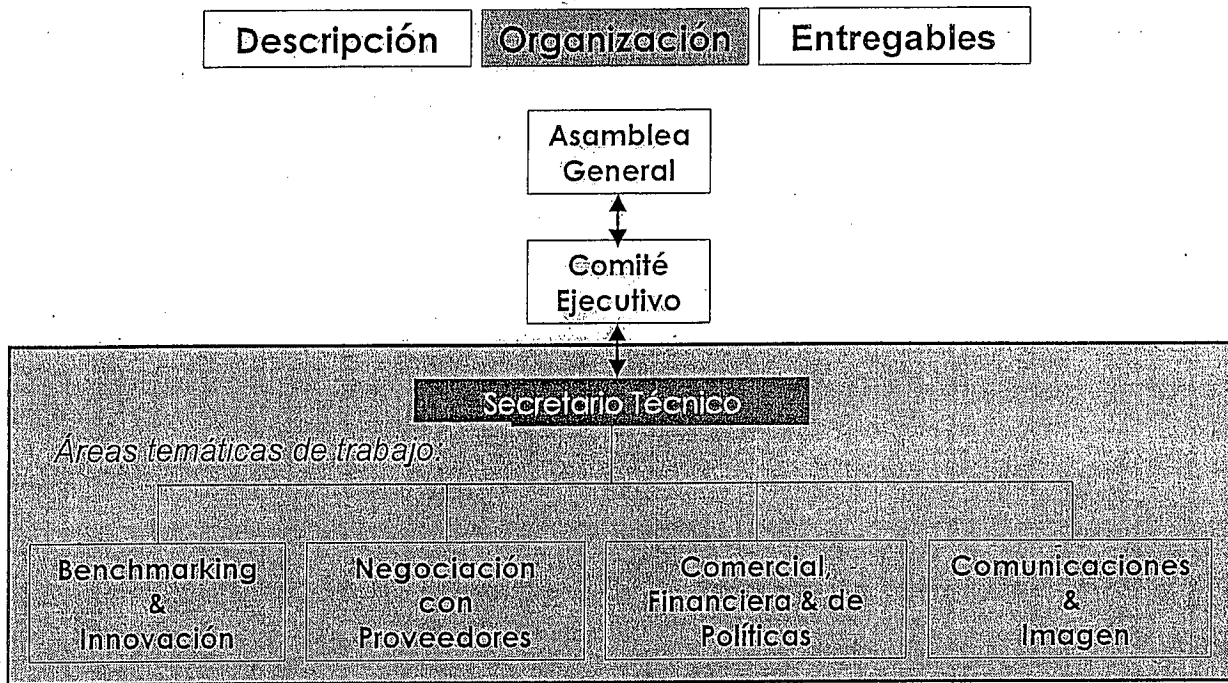
- La Secretaría Técnica es uno de los tres órganos fundamentales de la Asociación junto con el Comité Ejecutivo y la Asamblea General.
- Se encarga de ejecutar y coordinar las actividades técnicas, institucionales, financieras, comerciales y de comunicación para el cumplimiento de los objetivos de la Asociación, de acuerdo a las directivas de la Asamblea General y el Comité Directivo.
- Su estructura básica está definida en los Estatutos de la Asociación.
- En el Primer Encuentro de agencias BRT de Noviembre 2009 en Bogotá se designó a la Red EMBARQ como Secretaría Técnica de la Asociación, la que conformó un equipo interdisciplinario e internacional que ha venido operando en la preparación del presente Encuentro.

4/14/2010

ALABRT - Secretaría Técnica

4

Secretaría Técnica:



4/14/2010

ALABRT - Secretaría Técnica

5

Secretaría Técnica:



Descripción	Organización	Entregables
-------------	--------------	-------------

1. **Propuesta de Plan BIANUAL de Operaciones** – Anualmente le corresponde a la Secretaría Técnica preparar, actualizar y presentar para aprobación ante la Asamblea General, un Plan de Operaciones BIANUAL, en base a los intereses y prioridades de los miembros de la Asociación.
2. **Reporte de Avance Semestral** – Semestralmente el Secretario Técnico presenta un reporte al Comité Ejecutivo que incluye: (i) logros principales y grado de avance del Plan de Operaciones por áreas, (ii) ejecución presupuestal y balance financiero con proyecciones, (iii) oportunidades y temas de interés identificados por los miembros, (iv) desarrollos de las alianzas estratégicas existentes y potenciales, y (v) propuestas de ajustes, de ser necesarios, al plan de operaciones en ejecución (actividades, cronograma, recursos). El Reporte de Avance semestral acumulado al año es presentado por el Comité Ejecutivo a consideración de la Asamblea General.
3. **Reporte Técnico Trimestral** – Trimestralmente se presenta un reporte técnico a todos los miembros que incluye: (i) evolución de los indicadores claves de desempeño; (ii) propuesta de áreas de mejora y estudios de casos a ser incorporados al proceso de priorización y aprobación de la Asamblea General anual; (iii) avances de la cooperación técnica con aliados estratégicos; (iv) información relevante sobre inversión, innovación tecnológica, mercados y políticas en la industria de transporte urbano masivo y colectivo, con énfasis en la de buses.
4. **Boletín Informativo Mensual, Revista Anual y Página Web** – Mensualmente la Secretaría Técnica entrega por email e internet una publicación dando cuenta de actividades y eventos relevantes de la Asociación y sus miembros. Se publicara una Revista Anual haciendo balance de los acontecimientos y temas claves del periodo. La Secretaría Técnica se encarga de mantener una página web actualizada, con enlace a las páginas web de todos los miembros y socios estratégicos.

Áreas Temáticas de Trabajo:



Benchmarking e Innovación

Negociación con Proveedores

Comercial y Financiera

Comunicación e Imagen

Descripción

En esta Área se identifican las capacidades y necesidades técnicas y de gestión de los sistemas BRT y SIT, a través de una serie de indicadores y distintos tipos de estudios cuantitativos y cualitativos para producir y ejecutar planes de mejoramiento del desempeño de cada miembro y de la industria en su conjunto. Mediante la investigación, que incluye alianzas estratégicas con la academia y los expertos, se busca identificar las mejores prácticas y desarrollar alternativas para la mejora técnica continua de los miembros de la Asociación y la industria del servicio de transporte urbano en buses.

Objetivos

- ✓ Construir y mantener sistemas de datos e indicadores de tipificación, rendimiento e impacto para BRT y SIT, y de comparación con otros sistemas de transporte masivo y colectivo.
- ✓ Identificar, proponer, estructurar y liderar estudios de casos relevantes para mejorar la eficiencia, efectividad y calidad de la oferta de transporte de buses.
- ✓ Sistematizar modelos regulatorios, de política tarifaria, de negocios, de contratación, de gestión, de recaudación, de costos y de financiamiento para aportar a la sustentabilidad y viabilidad financiera de BRT y SIT.

Áreas Temáticas de Trabajo:



Benchmarking e Innovación

Negociación con Proveedores

Comercial y Financiera

Comunicación e Imagen

Actividades

- A-1: Coordinar la organización, implementación y mantenimiento de una base de datos de indicadores que (i) describan las características de los sistemas y sus organismos gestores, (ii) midan el rendimiento de los sistemas y la calidad de sus servicios, y (iii) midan los impactos de los sistemas sobre el entorno urbano, la salud pública, la calidad de vida y la competitividad de las ciudades.
- A-2: Identificar y desarrollar estudios de casos, guías metodológicas, talleres de capacitación, reportes de procesos, reportes para la gestión, y estudios técnicos comparativos de los sistemas y de sus organismos gestores, en coordinación con los miembros interesados y con participación de investigadores y centros académicos de reconocido prestigio, que conduzcan a la formulación de recomendaciones para la mejora sustantiva de los sistemas.
- A-3: Apoyar a los sistemas en la implementación de las recomendaciones derivadas de los estudios de casos.
- A-4: Conformar y llevar a cabo una agenda de investigación y desarrollo de los BRT y SIT del futuro, con participación de investigadores y centros académicos de reconocido prestigio.

Áreas Temáticas de Trabajo:



Benchmarking e Innovación	Negociación con Proveedores	Comercial y Financiera	Comunicación e Imagen
---------------------------	------------------------------------	------------------------	-----------------------

Descripción

En esta Área se identifican y aprovechan oportunidades de negociación y cooperación con los proveedores de los sistemas BRT y SIT, en todas sus fases (diseño, implementación, construcción y operación), con vistas a promover la adopción extensiva de este tipo de soluciones, facilitándola mediante la integración y estandarización de los componentes de la oferta, que conllevan ganancias por economías de escala, innovación tecnológica a menores costos, competencia mas transparente, confiabilidad y eficiencia.

Objetivos

- ✓ Elaborar y mantener una base de datos de proveedores, y promover la incorporación de los mas calificados como miembros adherentes de la Asociación.
- ✓ Establecer con los proveedores una plataforma para la promoción conjunta de las soluciones BRT y SIT en las ciudades latinoamericanas.
- ✓ Desarrollar programas que incrementen la escala, la transparencia, la eficiencia y la competitividad de los BRT y SIT.

Áreas Temáticas de Trabajo:



Benchmarking e Innovación	Negociación con Proveedores	Comercial y Financiera	Comunicación e Imagen
---------------------------	------------------------------------	------------------------	-----------------------

Actividades

- B-1: Coordinar la organización, implementación y mantenimiento de una base de datos de proveedores de (i) vehículos, equipamiento, tecnologías, sistemas de comunicaciones, sistemas de información, sistemas de transporte inteligente, y otros productos y servicios destinados a la operación, gestión y control de los sistemas, (ii) servicios de consultaría de diseño operacional, implementación organizacional y legal-institucional, estructuración financiera e ingeniería de los sistemas, y (iii) financiamiento de infraestructura, de flota y equipamiento.
- B-2: Identificar, desarrollar y poner en funcionamiento esquemas de negociación y cooperación con los proveedores de los sistemas, que posibiliten tomar ventaja de mercados crecientes y economías de escala, faciliten innovaciones, mejoras de calidad y estandarizaciones técnicas, y hagan posibles reducción de costos y entregas oportunas .
- B-3: Apoyar a los sistemas en operación y en implementación en las negociaciones con proveedores.
- B-4: Conformar y llevar a cabo una agenda para la estructuración de una industria de componentes estandarizados de BRT y SIT, con participación de proveedores, operadores y organismos gestores.

Áreas Temáticas de Trabajo:



Benchmarking e
Innovación

Negociación con
Proveedores

Comercial y
Financiera

Comunicación e
Imagen

Descripción

En esta Área se trabaja por la generación de factores favorables en el contexto en el que se desempeñan los sistemas BRT y SIT en América Latina, buscando alinear a los actores gubernamentales, financieros, comerciales y de la sociedad civil de la región en favor de los miembros de la Asociación y de la industria de servicios transporte en buses de alto rendimiento y calidad. A través de esta Área la Asociación ofrece asistencias técnicas y procura recursos para sustentarse financieramente.

Objetivos

- ✓ Promover alianzas institucionales entre entes gubernamentales, proveedores, operadores, ONG's, grupos de interés, banca multilateral de desarrollo, y agencias para obtener mejoras en el contexto financiero, técnico, institucional y legal en el que se desempeñan los sistemas BRT y SIT.
- ✓ Incidir en el desarrollo de políticas públicas que fortalezcan la capacidad y diseminación de los sistemas BRT y SIT a nivel local, nacional y regional.
- ✓ Garantizar la sustentabilidad financiera de la Asociación mediante asistencias técnicas y campañas para captación de fondos.
- ✓ Apoyar la creación y/o cooperación con organismos con fines similares.

Áreas Temáticas de Trabajo:



Benchmarking e
Innovación

Negociación con
Proveedores

Comercial y
Financiera

Comunicación e
Imagen

Actividades

- C-1: Coordinar la organización, implementación y mantenimiento de una base de datos de agentes (*stakeholders*) involucrados, interesados y con influencia en los BRT y SIT, a nivel local, nacional y regional.
- C-2: Identificar y proponer alianzas institucionales, comerciales y financieras que permitan fortalecer a los sistemas a cargo de los miembros de la Asociación y a la industria de BRT y SIT.
- C-3: Promover iniciativas para el desarrollo de políticas públicas y mecanismos institucionales y financieros a nivel local, nacional y regional que posibiliten el fortalecimiento y la diseminación de los BRT y SIT en América Latina.
- C-4: Identificar, programar y llevar a cabo asistencias técnicas de validación y certificación de calidad, con participación de investigadores y centros académicos de reconocido prestigio, a los sistemas en operación y los proyectos en implementación tanto en la región como a nivel mundial.
- C-5: Formular criterios y opiniones técnicas con respecto a evaluaciones de proyectos de inversión en el ámbito del transporte urbano masivo y colectivo en las ciudades de América Latina.
- C-6: Hacer el seguimiento del cumplimiento oportuno del pago de la cuota de filiación de los miembros y velar por equilibrio y la salud financiera de la Asociación.
- C-7: Llevar a cabo campañas de captación de fondos para el funcionamiento de la Asociación.
- C-9: Apoyar de forma institucional a la creación y establecimiento de organismos con fines similares en otras regiones del mundo.

Áreas Temáticas de Trabajo:



Benchmarking e
Innovación

Negociación con
Proveedores

Comercial y
Financiera

Comunicación e
Imagen

Descripción

En esta Área se sistematiza, genera y disemina la información destinada a promover un adecuado conocimiento y percepción por parte de la opinión pública y los tomadores de decisión sobre las virtudes de los sistemas BRT y SIT para encarar los problemas de movilidad urbana; así como de las actividades de la Asociación y sus miembros tanto internamente como hacia afuera.

Objetivos

- ✓ Establecer una red de cooperación de todos los departamentos de comunicaciones de los miembros de la Asociación, para establecer una imagen unificada ante los medios de comunicación, tomadores de decisión y la opinión pública a través de campañas de información y diseminación del conocimiento.
- ✓ Mantener una estrecha relación con los diferentes medios utilizando esta imagen para promover los beneficios de sistemas BRT y garantizar una justa evaluación de sus meritos.
- ✓ Implementar sólidos mecanismos de comunicación entre los miembros de la Asociación.

Áreas Temáticas de Trabajo:



Benchmarking e
Innovación

Negociación con
Proveedores

Comercial y
Financiera

Comunicación e
Imagen

Actividades

- D-1: Formular y poner en práctica una estrategia de comunicaciones y de imagen institucional.
- D-2: Diseñar, implementar y mantener una página web, un boletín periódico, una revista anual y otros vehículos de comunicación (blogs, redes sociales, etc.) para informar sobre las actividades de la Asociación y sus miembros, y dialogar sobre temas relevantes de la industria de BRT y SIT.
- D-3: Coordinar con los departamentos de comunicaciones de los miembros de la Asociación acciones conjuntas de comunicación e imagen.
- D-4: Desarrollar campañas y encuentros de sensibilización dirigidos a las autoridades y los creadores de opinión pública de las ciudades de América Latina, sobre las capacidades y virtudes de los BRT y SIT como las soluciones más costo-efectivas en transporte público.
- D-5: Mantener una estrecha interacción con los medios de comunicación a nivel local, nacional, regional y mundial, que incluya eventos de capacitación dirigidos al periodismo especializado sobre BRT y SIT.

PROYECTO DE PRESUPUESTO 2010 - 2012

REMUNERACIONES	Personal	Primer año	Segundo año
Organización Encuentro Constitución Asoc. ALABRT	Equipo Sec Téc - Red EMBARQ	70,000	
Secretaría Técnica	Secretario Técnico - Medio tiempo	50,000	50,000
	Coordinador - Tiempo completo	55,000	EMBARQ 55,000
	Administrador contable - Medio Tiempo	20,000	20,000
Área Benchmarking & Innovación	Investigador Principal	60,000	60,000
	Investigador Asociado	40,000	40,000
	Investigador Asociado		40,000
Área Negociación con Proveedores	Especialista Principal - Medio tiempo	30,000	30,000
Area Comercial & Financiera	Especialista Principal - Medio tiempo	30,000	30,000
Area Comunicaciones e Imagen	Especialista Principal - Medio tiempo	30,000	30,000
Asesores externos	Especialista Asociado - Tiempo completo	40,000	40,000
	Expertos - Total: 50 días a USD 800 c/u	40,000	40,000
Incorporación legal de la Asociación	Abogado	5,000	
Auditoría anual	Auditor externo	2,000	2,000
Sub total		472,000	437,000
GASTOS GENERALES Y ADMINISTRATIVOS			
Viajes	5 a USD 2,500 cada uno	12,500	12,500
Publicaciones - Impresos		15,000	15,000
Oficina Curitiba		47,400	47,400
Alquiler		24,000	24,000
Equipamiento		15,000	
Materiales, comunicaciones y otros		8,400	8,400
Oficina Andina			23,700
Alquiler			12,000
Equipamiento			7,500
Materiales, comunicaciones y otros			4,200
Oficina México			23,700
Alquiler			12,000
Equipamiento			7,500
Materiales, comunicaciones y otros			4,200
Sub total		74,900	122,300
CONTINGENCIAS (5%)		27,345	27,965
Total		574,245	572,265

Estrategia de Financiamiento

El principio básico de esta estrategia es el autofinanciamiento, por lo que las principales contribuciones provienen de cuotas anuales de sus miembros. Se ha propuesto las siguientes **ESCALAS DE CUOTAS** para la consideración de la Asamblea General:

- ✓ Miembros plenarios: USD 10,000
- ✓ Miembros observadores: USD 3,000
- ✓ Miembros adherentes:
 - Nivel corporativo:
 - Platino: USD 80,000
 - Oro: USD 50,000
 - Plata: USD 30,000
 - Nivel consultoría:
 - Platino: USD 10,000
 - Oro: USD 5,000
 - Plata: USD 3,000

A manera de exploración se ha solicitado la incorporación como miembros adherentes a nivel corporativo a Mercedes, Volvo, Michelin, Petrobras y CAF, y como miembros adherentes nivel consultoría a Poyry, Logitrans y Logit. El único que a la fecha ha solicitado y pagado por la membresía adherente platino es Poyry. Todos los demás están analizando esta participación. Mientras tanto Mercedes, Volvo, Poyry, Logitrans y Logit han contribuido auspiciando el Encuentro de Constitución. La Asamblea debe definir los criterios y comisionar el proceso de membresías adherentes.

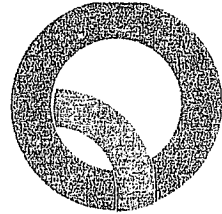
Estrategia de Financiamiento



ESTIMACION DE FINANCIACION 2010 POR FUENTES (USD)

Fuente	Número objetivo	Cuota	Total
Cuota Miembros Plenarios	15	10,000	150,000
Cuota Miembros Observadores	2	3,000	6,000
Cuota Miembros Adherentes			406,000
Corporativos			370,000
Platino	2	80,000	160,000
Oro	3	50,000	150,000
Plata	2	30,000	60,000
Consultoras			36,000
Platino	2	10,000	20,000
Oro	2	5,000	10,000
Plata	2	3,000	6,000
Patrocinios a Eventos		20,000	20,000
Total			582,000

Advertencia: Cuanto menor sea la cuota de los miembros plenarios mas se dependerá de los miembros adherentes y, por tanto, mas lento será el proceso de la puesta en marcha de la Asociación, pues tendrá que ponerse mas énfasis en actividades de comunicación y captación de miembros adherentes, postergándose relativamente benchmarking y negociaciones .



Secretaría de Movilidad

Oficio No. SM-329/10
Quito, 01 de abril del 2010

Ingeniero
Pablo Montalvo
Gerente General de la EMMOP-Q
Presente



GERENCIA DE GESTIÓN DE LA MOVILIDAD
Ingreso de documentos

Fecha: 01/04/10 Hora: 15:00
Escriba el nombre del destinatario: _____
Escriba el nombre del remitente: _____ Anexos: etc.
Escriba el número de documento: _____

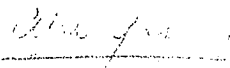
De mi consideración:

El Alcalde del Distrito Metropolitano de Quito ha autorizado que el Municipio a través de la Unidad Metrobús-Q se integre como miembro plenario fundador de la Asociación Latinoamericana de Sistemas *Bus Rapid Transit*, cuyo Encuentro de Constitución tendrá lugar entre el 14 y el 16 de abril en Curitiba, Brasil, según los estatutos adjuntos.

En vista de los compromisos laborales me veo en la imposibilidad de atender el referido evento, por lo que he pedido que en representación de la Secretaría de Movilidad asista el Ing. Armando Sánchez, Jefe de la Unidad Metrobús-Q de la EMMOP. En tal sentido, mucho agradecería se sirva brindar las facilidades para concretar este planteamiento, incluyendo los pasajes y viáticos correspondientes.

Seguro de su gentil atención, me suscribo.

Atentamente,


Carlos Páez Pérez
Secretario de Movilidad



adjunto: Oficio No. SM-314/10 sumillado por el Alcalde
Estatutos de la asociación Latinoamericana de BRT

cc: Ing. Armando Sánchez
Jefe de la Unidad Metrobús-Q



GERENCIA DE GESTIÓN DE LA MOVILIDAD
Unidad METROBUS-Q

Fecha: 06 ABRIL 2010
Recibido por: EL
Hora: 8:32 Anexos: _____